



รายงานผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา  
มหาวิทยาลัยพะเยา

## คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่าสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยาสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา  
พฤศจิกายน 2566

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	1
รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	2
ตาราง 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	3
ตาราง 2 แสดงรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	4
การวัดผลการดำเนินงาน และระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Measurement and Performance Improvement System)	5
การวัดผลการดำเนินงาน (Performance Measurement)	5
ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)	6

## บทสรุปผู้บริหาร

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ได้จัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) โดยมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสภามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

จากการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สามารถแสดงรายงานผลออกเป็นแผนงานและโครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์ จำนวน 3 โครงการ ซึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน 500,000 บาท ใช้จ่ายเงินงบประมาณทั้งสิ้น 171,636 คิดเป็นร้อยละ 34.33 สามารถประหยัดงบประมาณได้ จำนวน 328,364 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.67 ทั้งนี้ โดยสามารถดำเนินการบรรลุตัวชี้วัดที่กำหนดได้ทั้งหมด รวมจำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 สรุปผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีผลการประเมินความสำเร็จ รวมร้อยละ 100

### ปัญหา/อุปสรรค

ปัญหา/อุปสรรคจากการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 บางโครงการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงสถานที่จัดโครงการ ทำให้ผู้ปฏิบัติงานต้องเดินทางไปปฏิบัติงานต่างพื้นที่ และต้องขนย้ายวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ทำให้ผู้เข้าร่วมโครงการตามเป้าหมายบางส่วนไม่สะดวกที่จะเดินทางไปเข้าร่วมโครงการ

### ข้อเสนอแนะ

1. หากเป็นไปได้ ควรจัดโครงการตามสถานที่ที่กำหนดตามแผนปฏิบัติการ
2. หากมีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ ควรอำนวยความสะดวกในการเดินทางให้กับผู้เข้าร่วมโครงการให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ตาราง 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ			คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)		
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละตัวชี้วัดที่บรรลุ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	3	500,000	171,636	328,364	34.33	6	100

ตาราง 2 แสดงรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล</b>									
1	664102094	โครงการแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี แผนบริหารความเสี่ยงและความโปร่งใส และปรับปรุงคู่มือปฏิบัติงานของสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา	100%	100%	50,000	27,470	25 ส.ค. - 12 ก.ย. 66	04. การศึกษา ที่มีคุณภาพ 16. สังคมภาพและสถาบันเข้มแข็ง	นางสาวนงคราญ ใจดี
2	664102095	โครงการรณรงค์นำคำขวัญสภามหาวิทยาลัยพะเยา และกิจกรรมการสภามหาวิทยาลัยพะเยาผู้ทรงคุณวุฒิ	100%	100%	200,000	66,724	30 มี.ค. - 8 พ.ค. 66	11. เมืองและชุมชนยั่งยืน	นางสาวนงคราญ ใจดี
3	664102096	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา	100%	100%	250,000	77,442	15 พ.ค. - 16 มิ.ย. 66	04. การศึกษา ที่มีคุณภาพ 16. สังคมภาพและสถาบันเข้มแข็ง	นางสาวนงคราญ ใจดี

**การวัดผลการดำเนินงาน และระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ**  
(Performance Measurement and Performance Improvement System)

**การวัดผลการดำเนินงาน (Performance Measurement)**

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 พบว่ามีการดำเนินงานตามมิติของ Balanced Scorecard ดังนี้

**ด้านการเงิน (อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน คุ่มค่า คุ่มทุน ได้ผลลัพธ์หรือไม่)**

1. การใช้จ่ายงบประมาณในการจัดโครงการอยู่ในวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
2. มีการวางแผนการใช้งบประมาณในแต่ละกิจกรรมย่อยในโครงการ
3. สามารถประหยัดงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 65.67

**ด้านลูกค้า (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้าพึงพอใจ)**

1. บุคลากรที่เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ
2. บุคลากรที่เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้ สามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน
3. บุคลากรที่เข้าร่วมโครงการได้รับการตอบสนองความต้องการในการพัฒนาสมรรถนะ

ตามตำแหน่งงานของบุคลากร

**ด้านกระบวนการภายใน (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นใดที่ดีมีประสิทธิภาพสามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข)**

1. การดำเนินโครงการเป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนด
2. บุคลากรมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนและมีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ทำให้เกิดค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี
3. การบริหารจัดการเป็นไปตามระบบ มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างโปร่งใส

**ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอด และเรียนรู้ร่วมกัน)**

1. บุคลากรมีความผูกพัน มีค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน
2. บุคลากรเกิดการเรียนรู้ ได้รับประสบการณ์จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้/เข้าร่วมศึกษาดูงาน
3. บุคลากรมีการพัฒนาทักษะและสมรรถนะด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน

ตามภารกิจของส่วนงาน



## ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณต่อไป (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567) จะมีระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการตามแนวทางของ Balanced Scorecard ดังนี้

### ด้านการเงิน

จัดสรรงบประมาณสำหรับกิจกรรมย่อยในแต่ละโครงการ ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความจำเป็นในการใช้งบประมาณ

### ด้านลูกค้า

จัดโครงการที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย

### ด้านกระบวนการภายใน

มีการนำระบบ/โปรแกรมที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน/โครงการต่าง ๆ

### ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม/พัฒนาตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะ/สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับใช้ในการปฏิบัติงานให้มากยิ่งขึ้น

-----